



神戸大学



TECHNISCHE  
UNIVERSITÄT  
DRESDEN



B.A.U.M. | NACHHALTIG  
ERFOLGREICH  
WIRTSCHAFTEN

### 日本・ドイツ共同研究プロジェクト

## 「日本・ドイツ企業における経営管理と環境マネジメントの関係に関する国際比較研究」 【環境マネジメント調査】



Edeltraud Guenther  
ドレスデン工科大学  
環境管理・会計専攻 教授  
ドイツ



國部 克彦  
神戸大学大学院  
経営学研究科長 教授  
日本

貴社名及び部署名			
記入者名			
住所			
E-Mail			
報告書送付について	1. E-mail での送付を希望する	2. 郵送での送付を希望する	3. 希望しない

#### ➤ 本調査の特色

- ・貴社の経営管理と環境マネジメントの実態に関して、回答者ご自身の評価・見解に基づきご回答ください。
- ・本調査は、成功企業における経営管理および環境マネジメントへの取組みを明らかにすることを目的としています。
- ・ご回答企業には、ベンチマークとしてご活用いただくため、ご希望により報告書を送付させていただきます。またデータの分析完了後、ベストプラクティスを共有するためのワークショップを開催する予定です。

#### ➤ 本調査の考察内容

- ・本調査は、ドレスデン工科大学（ドイツ）と神戸大学（日本）の国際共同研究プロジェクトです。
- ・本調査では、環境保全活動を一層推進するために、企業がいかに経営管理に環境マネジメントを統合することができるかについて考察します。

#### ➤ 調査票のご回答にあたって

- ・本調査票のご回答にあたって、20分から30分程度かかります。
- ・この調査には、正しい答えや間違った答えがあるわけではございません。貴社の現状に対する貴殿の評価に基づきお答えください。
- ・該当欄の□に○または■（塗りつぶし）をお願いします。
- ・ご記入いただいた調査票は郵送、メールまたはファックスにてご返送ください。
- ・本調査についてご不明な点がございましたら、下記の連絡先までご連絡願います。

#### ➤ ご返送上のお願い

- ・ご記入いただいた本調査票は同封の返信用封筒にてご返送ください。
- ・ご記入済みの質問票は、**2015年7月15日（水）**までにご投函・ご送付いただきますよう、宜しくお願い申し上げます。
- ・郵送先：657-8501 神戸市灘区六甲台町 2-1 神戸大学大学院経営学研究科 國部克彦研究室
- ・Tel: 078-803-6952; Fax: 078-803-6977; E-mail : mohnishi@dolphin.kobe-u.ac.jp (事務担当/大西)
- ・質問票の電子ファイルはサイト <http://www.b.kobe-u.ac.jp/~kokubu/menu6.html> より入手可能ですので、ダウンロードのうえ、上記へ Email でお送りいただいても結構です。

A) 会社組織体制		
貴社は、特定の企業グループに属する子会社ですか？		
1. はい	2. いいえ	「はい」とご回答の場合は、以下の質問について、グループ会社全体ではなく、貴社の状況に基づいてご回答ください。また、会社全体について回答することが難しい場合は、貴社の最も大きな事業単位（売上高順）を対象にご回答ください。

B) 記入者所属		
下記の職位・職責について、どれに当てはまりますか？（複数選択可）		
1	経営トップ(CEO)または役員	<input type="checkbox"/>
2	環境マネジメント責任者	<input type="checkbox"/>
3	最高執行責任者(COO)	<input type="checkbox"/>
4	その他	_____
5	現在の職位での在任期間をご回答ください。 上記 1～4 で複数回答された場合はその職位・職責をお書きください。	_____年 _____
6	貴社における勤続年数をご回答ください。	_____年
7	他社での経験も含めて、現在の職位における在任期間をご回答ください。	_____年

C) 一般情報				
1	貴社の最も大きな事業単位において、最も関連する企業間取引のタイプを選択してください。	1. BtoB <input type="checkbox"/> (Business to Business) (顧客は主に企業)	2. BtoC <input type="checkbox"/> (Business to Customer) (顧客は主に最終消費者)	3. BtoB と BtoC <input type="checkbox"/> の両方
2	貴社の最も大きな事業単位にとって、現在の最も重要な市場を選択してください。	1. 国内 <input type="checkbox"/>	2. 海外の特定地域 (例えば、アジアまたはヨーロッパのみ) <input type="checkbox"/>	3. グローバル (全世界的) <input type="checkbox"/>
3	貴社の最も大きな事業単位において、顧客市場の競争状況を選択してください。	1. 独占的 <input type="checkbox"/>	2. 寡占的 <input type="checkbox"/>	3. 競争的 <input type="checkbox"/>
4	貴社の全社において、環境関連の活動を主たる業務内容とする正規社員は約何名ですか？	約 _____ 名		

D) 環境マネジメントシステムと情報開示		<div style="display: flex; justify-content: space-between; font-size: small;"> <span>全く行っていない</span> <span>どちらとも言えない</span> <span>非常に積極的に 行っている</span> </div>						
貴社は下記の取組みについて、どの程度実施していますか？ 最も適切と思われる番号にチェックしてください。		1	2	3	4	5	6	7
1	ISO14001 に相当する環境マネジメントシステムの導入を進めている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	環境報告書（CSR 報告書やサステナビリティ報告書等を含む）を発行し、環境情報を開示している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

E) ステイクホルダーの重要性		全く重要でない	どちらとも言えない	非常に重要である				
貴社の環境マネジメントにおいて、以下のステイクホルダーの重要度について評価してください。最も適当と思われる番号にチェックしてください。								
		1	2	3	4	5	6	7
1	地域社会（例えば、市町村や地域住民）	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	バイヤー（例えば、購買部門の担当者または責任者）	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	消費者（製品やサービスの最終消費者）	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	サプライヤー	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	監査役	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	銀行	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	投資家/株主	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	従業員	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	労働組合	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	NGO	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	業界団体	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	政府機関	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

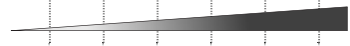
F) 環境マネジメント		全く異なる	どちらとも言えない	全くその通り				
過去3年間の貴社の環境マネジメントに関して、以下1~13の項目はどの程度当てはまりますか？最も適当と思われる番号にチェックしてください。								
		1	2	3	4	5	6	7
1	環境マネジメントを経営戦略の1つとして認識している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	環境マネジメントをリスクマネジメントの課題の1つとして認識している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	環境パフォーマンスは、報酬システムにおいて重要である。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	環境パフォーマンス目標は、計画システムに含まれている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	環境パフォーマンス指標は従業員の評価において、経済パフォーマンス指標と同等で重要である。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	環境配慮型製造プロセスまたはサービス提供プロセスを導入する能力を持っている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	環境問題に対して、組織イノベーション <sup>注1</sup> を起こす能力を持っている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	環境配慮型製品またはサービスを開発する能力を持っている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	環境配慮型システムイノベーション <sup>注2</sup> を起こす能力を持っている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	環境配慮型製造プロセスまたはサービス提供プロセスは、すでに十分に展開されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	環境問題に関する組織イノベーションは、すでに十分に展開されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	環境配慮型製品またはサービスは、すでに十分に開発されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	環境配慮型システムイノベーションは、すでに十分に展開されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

注1.「組織イノベーション」とは、企業の体制またはプロセスにおける変革です。

2.「システムイノベーション」とは、いくつかのイノベーションのタイプ（製品イノベーション、プロセスイノベーション、組織イノベーション）が結合したものです。

G) 価値観と行動規範		全く異なる	どちらとも言えない	全くその通り				
過去3年間の貴社の環境に対する価値観や行動規範に関して、以下1~10の項目はどの程度当てはまりますか？最も適切と思われる番号にチェックしてください。		1	2	3	4	5	6	7
1	当社の伝統、価値観および行動規範は、環境マネジメントを実施するときに重要な役割を果たしている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	環境マネジメントを実施するための非公式の行動規範を従業員と共有することを非常に重視している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	当社の企業理念では、当社の環境に関連する中心的な価値観（例えば、企業理念）を従業員に明確に伝達している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	経営トップは、当社の環境に関する中心的な価値観を従業員に伝えている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	従業員は、当社の環境に関する中心的な価値観を理解している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	従業員は環境イニシアチブを促進するための当社の企業理念に示されている環境の価値観を認識している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	従業員の適切な行動を定義した環境マネジメントのための行動規範（例えば、コンプライアンスガイドライン）を活用している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	環境マネジメントの行動規範は、望ましくない行動についての情報を提供している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	従業員に回避すべき環境リスクを伝達するシステムを構築している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	従業員は当社の環境方針を認識している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

H) 環境情報システム		全く異なる	どちらとも言えない	全くその通り				
過去3年間の貴社の環境情報システムに関して、以下1~6の項目はどの程度当てはまりますか？最も適切と思われる番号にチェックしてください。		1	2	3	4	5	6	7
1	将来事象（例えば、新しい環境規制）に対応するための環境情報は、環境情報システムに反映されており、利用可能である。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	当社および事業部外のより広範囲の要因（例えば、技術の発展、業界における最高レベルの環境パフォーマンス）に関する環境関連情報は、利用可能である。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	将来事象（例えば、新しい環境リスク）の発生可能性は、定量化されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	環境問題は、5-10年間単位の長期の戦略的プランニングに組み込まれている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	環境パフォーマンスに影響する事象の発生とそれに関連する情報の報告の間に遅れが発生していない。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	非経済的情報（例えば、環境問題に対する従業員の態度や顧客の判断傾向）は、環境情報システムで利用可能である。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

I) 環境に関する意思決定		<div style="display: flex; justify-content: space-between; align-items: center;"> <span>全く異なる</span> <span>どちらとも言えない</span> <span>全くその通り</span> </div> 						
過去3年間の貴社の環境に関する意思決定に関して、以下1~14の項目はどの程度当てはまりますか？最も適切と思われる番号にチェックしてください。		1	2	3	4	5	6	7
1	経営トップは密接に環境マネジメントに関わっている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	投資意思決定において、環境基準が考慮されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	環境問題は、定期的に公式と非公式のミーティングで議論されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	中間管理職は、環境問題に挑戦するための十分な裁量権を持っている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	従業員は、生産プロセスや製品サービスにおける環境に関連する改善について提案することを奨励されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	すべての従業員は、環境問題について提案することを奨励されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	様々な部門や職能領域のスタッフが、チームで環境問題に取り組んでいる。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	製造またはサービス提供段階において、環境問題を管理するために作業チームを組織している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	環境パフォーマンス指標は、定期的に環境目標と比較されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	環境情報は、従業員に自動的かつ定期的に提供されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	環境関連の規制やガイドラインは、十分に文書化されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	環境課題は詳細に文書として記述されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	排出量は環境規制値を超えた時に測定される。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14	外部環境コミュニケーションのガイドラインは適切に設定されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

J) 環境管理会計		過去3年間に於いて、貴社は以下の取組みについて、どの程度実施していますか？ 最も適当と思われる番号にチェックしてください。						
		1	2	3	4	5	6	7
1	環境関連コスト <sup>注3</sup> の識別	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	環境関連偶発債務の推定	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	環境関連コストの分類	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	製造プロセスまたはサービス提供プロセスへの環境関連コストの配賦	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	製品またはサービスへの環境関連コストの配賦	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	環境関連コストマネジメントの導入または改善	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	環境関連コスト会計書類の作成と活用	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	環境関連 KPI（主要業績指標）の展開と活用	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	製品またはサービスライフサイクルコスト <sup>注4</sup> の評価	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	製品またはサービスライフサイクルインベントリ分析 <sup>注5</sup>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11	製品またはサービスの環境インパクト分析 <sup>注6</sup> （法律で要求されていない場合）	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12	製品またはサービスの環境改善度の分析 <sup>注7</sup>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13	業務活動のための環境費用（経常費用）の予算編成	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14	業務活動のための環境投資（偶発費用）の予算編成	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15	業務活動のための廃棄物またはリサイクル材からの収益の予算編成	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

注3.「環境関連コスト」とは、企業が自然環境に与えるインパクトが原因で生じるコスト（例えば、公害防止技術のコスト）です。

4.「ライフサイクルコスト」とは、製品またはサービスのライフサイクル全体で生じるコストです。

5.「ライフサイクルインベントリ分析」とは、製品（サービス）またはプロセスについて、ライフサイクル全体を対象として、各段階での投入される資源を定量的に把握するものです。

6.「環境インパクト分析」とは、1つの計画、政策、プログラムまたはプロジェクトが環境に及ぼす影響の結果を予測するプロセスです。

7.「環境改善度の分析」とは、製品ライフサイクルの各段階におけるエネルギー、マテリアルインプットを削減したり、環境影響を軽減する機会に対する評価です。

K) マテリアル分析		過去3年間に於いて、貴社は以下の取組みについて、どの程度実施していますか？ 最も適当と思われる番号にチェックしてください。						
		1	2	3	4	5	6	7
1	マテリアルフロー分析	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	エコ・エフィシエンシー指標	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	物量単位のマテリアル・エフィシエンシー分析	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	貨幣単位のマテリアル・エフィシエンシー分析	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	自社での廃棄物管理のためのコスト分析	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	廃棄物管理の外注に関連するコスト分析	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	廃棄物またはリサイクル材からの収益の分析	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	廃棄物となったマテリアルコストの分析	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	マテリアルフローコスト会計 <sup>注8</sup>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

注8.「マテリアルフローコスト会計」とは、マテリアルの実際の流れを物量単位で評価し、それに関連するコストを計算する環境管理会計ツールです。

L) 環境パフォーマンス		非常に悪い	どちらとも言えない	非常に良い				
過去3年間の貴社の以下1~5の環境指標は、 <b>同業他社（業界平均値）</b> と比較した場合、どの程度であると評価しますか？最も適当と思われる番号にチェックしてください。								
		1	2	3	4	5	6	7
1	直接・間接エネルギーの総消費量	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	水の総使用量	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	CO <sub>2</sub> 等の温室効果ガスの総排出量	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	廃棄物の総量	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	有害廃棄物の総量	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

M) 環境指標の利用		全く使用していない	どちらとも言えない	広く使用している				
過去3年間において、貴社は以下1~4の目的のために <b>環境指標</b> （例えば、CO <sub>2</sub> 排出量、廃棄物量）をどの程度活用しましたか？最も適当と思われる番号にチェックしてください。								
		1	2	3	4	5	6	7
1	環境方針や規制などの遵守状況をモニタリングするため	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	内部意思決定のための情報を提供するため	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	継続的改善を促進するため	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	外部報告のための情報を提供するため	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

N) 人事管理		全く異なる	どちらとも言えない	全くその通り				
過去3年間の貴社の <b>採用活動と教育・人材開発活動</b> に関して、以下1~6の項目はどの程度当てはまりますか？最も適当と思われる番号にチェックしてください。								
		1	2	3	4	5	6	7
1	従業員の採用において、当社の環境に対する価値観や規範に適合するか否かを考慮して慎重に検討している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	環境関連部門への人材を採用するための最適なプロセスを構築するために、多大な努力を実施している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	環境関連業務に対して、最適な応募者を採用することに力を注いでいる。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	従業員に対する環境問題に関する啓発・訓練活動は、非常に重要であると認識されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	当社の従業員は、様々な環境技術を身につけるための多くの機会を与えられている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	環境目標の達成度は、管理職の昇進の際の重要な条件である。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

O) 環境活動の管理		全く異なる	どちらとも言えない			全くその通り		
過去3年間の貴社の環境マネジメント活動に関して、以下1~7の項目はどの程度当てはまりますか？最も適切と思われる番号にチェックしてください。 ※「上司」とはマネジャー、事業単位のリーダー等を意味します。		1	2	3	4	5	6	7
1	直属の上司は、部下が環境パフォーマンス目標を達成するための必要な手順をモニタリングしている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	直属の上司は、部下に割り当てられた環境パフォーマンス目標の達成方法を評価している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	直属の上司は、通常環境業務についての最も重要な作業手順を明確化している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	直属の上司は、部下に対して、環境パフォーマンス目標の達成のため、最も重要な方法に関する情報を提供している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	方針や手続きに関するマニュアルは、環境保全活動の基本的な手順を記述している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	部下は、環境目標を達成するための必要な方法について、直属の上司と相談している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	もし目標としていた環境事項が達成できなければ、部下は直属の上司と対応策を検討する。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

P) 環境問題のパフォーマンス管理		全く異なる	どちらとも言えない			全くその通り		
過去3年間の貴社の環境パフォーマンス管理に関して、以下1~5の項目はどの程度当てはまりますか？最も適切と思われる番号にチェックしてください。		1	2	3	4	5	6	7
1	特定の環境パフォーマンスに関する目標は部下に対して、個別に設定されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	部下の環境パフォーマンス目標の達成状況は、直属の上司によって管理されている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	環境パフォーマンス目標から乖離する可能性について、責任を持つ部下は説明しなければならない。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	部下は、環境パフォーマンス目標を達成した程度について、直属の上司からのフィードバックを受け取っている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	環境パフォーマンス目標の達成度に応じて、報酬・給与が変動するような仕組みとなっている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Q) 環境パフォーマンス評価システム		全く異なる	どちらとも言えない			全くその通り		
過去3年間の貴社の環境パフォーマンス評価システムの運用に関して、以下1~3の項目はどの程度当てはまりますか？最も適切と思われる番号にチェックしてください。		1	2	3	4	5	6	7
1	経営トップは環境パフォーマンス評価システムに注意を払っている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	経営トップは環境パフォーマンス評価システムからの情報を理解している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	部門マネジャーは頻繁に環境パフォーマンス評価システムに関与している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>



R) サプライヤーに対する環境側面の重要性		全く重要でない      どちらとも言えない      極めて重要である 						
貴社の環境マネジメントにおいて、主要なサプライヤーの選択において、以下 1~10 の要望をすることは、どの程度重要だと考えていますか？最も適切と思われる番号にチェックしてください。		1	2	3	4	5	6	7
1	環境規制の法令遵守	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	環境マネジメントシステムの構築（例えば、ISO14001）	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	化学物質のモニタリング	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	CO <sub>2</sub> 排出量のモニタリング	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	省資源化のモニタリング	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	省エネルギーのモニタリング	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	廃棄物のモニタリング	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	リサイクルを推進するためのインセンティブシステムの構築またはモニタリング	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	排水量のモニタリング	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	環境情報を共有しようとする姿勢	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

S) サプライヤーとの関係		全く異なる      どちらとも言えない      全くその通り 						
貴社の主要なサプライヤーとの関係について、以下 1~7 の項目はどの程度当てはまりますか？最も適切と思われる番号にチェックしてください。		1	2	3	4	5	6	7
1	環境コミットメントのレベルを重視しながら、サプライヤーの選択を行っている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	主要なサプライヤーと環境問題に関する詳細な情報共有ができています。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	主要なサプライヤーに対して、環境負荷の削減に関する共通の目標を設定している。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	主要なサプライヤーは当社との取引関係を維持するために、専属の担当者を配置し、固有な投資（例えば、生産設備、情報システム）を行っている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	サプライヤーが置かれている市場は競争が激しい。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	サプライヤーに関わる環境方針は明確にされている。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	サプライチェーンにおける環境負荷は明確に測定できる。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

T) 低炭素型サプライチェーンに向けての障害		全く異なる      どちらとも言えない      全くその通り 						
貴社がサプライチェーンの低炭素化を目指す上で、以下 1~10 の障害や課題について、どの程度当てはまりますか？ 最も適切と思われる番号にチェックしてください。		1	2	3	4	5	6	7
1	当社にとってのコストが高くなる。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2	当社にとっての品質が維持できない。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3	当社にとっての必要な原材料・部品の量が確保できない。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
4	サプライヤーは環境問題に対する意識が低い。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
5	サプライヤーは環境投資を行うことが難しい。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6	環境コストを製品（またはサービス）価格に反映させることが難しい。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
7	複数のサプライヤーが提供する原材料や部品について、環境負荷を把握・評価できない。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8	当社において他部門の協力・支援が得られない。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
9	当社のトップマネジメントの協力が足りない。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10	サプライヤーと情報共有が難しい。	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

